

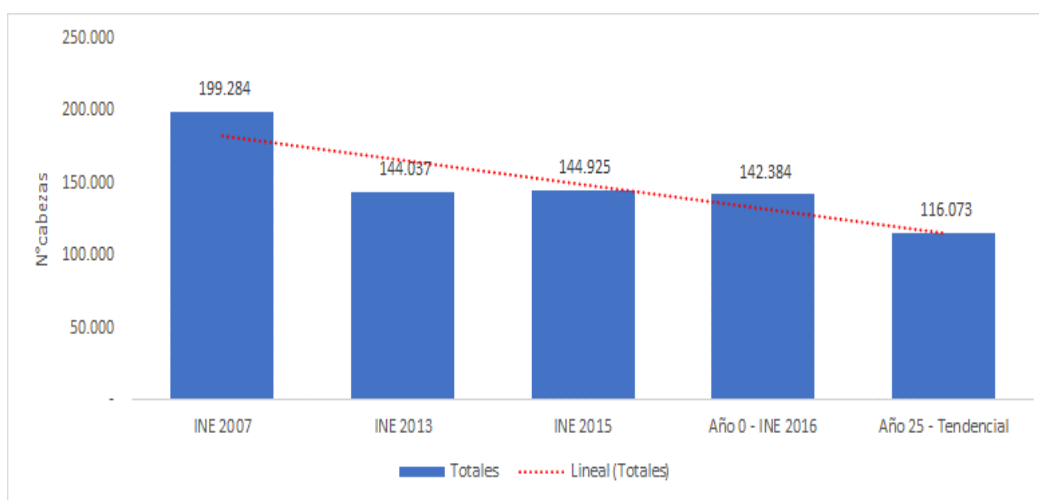
Introducción

El estudio “ANÁLISIS DE ALTERNATIVAS DE MODELO DE GESTIÓN PARA EL FUNCIONAMIENTO DE UNA PLANTA FAENADORA DE CARNE BOVINA EN LA REGIÓN DE AYSÉN” es parte del Plan Especial de Desarrollo de Zonas Extremas y responde a una demanda ciudadana de los ganaderos y ganaderas regionales, de contar con una planta faenadora de carne que permita transformar a la ganadería regional, de una región productora de animales en pie a una región con industria de la carne.

Oferta de masa ganadera actual y proyectada

La masa bovina regional es de 144.925 cabezas (95.672 son hembras); en las condiciones actuales, esta masa ganadera estaría disminuyendo en un 1,2% anual. Por otro lado, la base forrajera regional alcanza para 189.735 UAE, de las cuales 134.323 UAE serían para bovinos; la superficie con aptitud ganadera es cercana a 1.280.000 ha (menos del 9% de ésta son suelos arables). Lo anterior implica que se debe habilitar la región, mejorando sus principales indicadores productivos. En esta línea, la implementación de planes y políticas y la intensidad con que estos se implementen permiten revertir la tendencia actual y generar nuevos escenarios de crecimiento.

Figura 1. Evolución y proyección actual de las existencias de ganado bovino en la región de Aysén, de acuerdo a estadísticas oficiales



Mercado regional, nacional e internacional de la carne

La Región presenta condiciones que le permiten acercarse a una producción de carne natural, baja en grasas y certificada (origen Patagonia). Si bien lo anterior implica ajustar y mejorar aspectos productivos, se trata de características posibles de ser desarrolladas dadas las características actuales de la producción regional. Por otra parte, los principales mercados internacionales valoran estos atributos cada vez con mayor fuerza. A partir de lo anterior se establece un mix de productos que combine rentabilidad (UE y EEUU) y amplitud (China y Hong Kong).

ANÁLISIS DE ALTERNATIVAS DE MODELO DE GESTIÓN PARA EL
FUNCIONAMIENTO DE UNA PLANTA FAENADORA DE CARNE BOVINA EN
LA REGIÓN DE AYSÉN





Variables socio/culturales

Las encuestas realizadas revelan un nivel de capital social medio-bajo en el sector, caracterizado por un bajo grado de asociatividad entre sus actores e importantes grados de desconfianza, aspectos acompañados por una baja profesionalización sectorial y una avanzada edad en un alto número de ganaderos, aspectos estos últimos, que condicionan la capacidad de innovación del sector y su perspectiva de mediano - largo plazo. Todo lo anterior ha instalado una dinámica en el sector, que requiere ser intervenida, para fortalecer el capital social

Propuesta de paquetes tecnológicos a nivel de planta

Se diseña una planta acorde a proyecciones de masa ganadera y capacidad de captura que se estima la región podrá alcanzar y con altos estándares de inocuidad alimenticia. Lo anterior implica encontrar una solución tecnológica específica capaz de funcionar a pequeña escala respecto del estándar de la industria (se trata de una planta pequeña dentro de las plantas pequeñas existentes en este sector), evitando generar niveles de capacidad ociosa que la hagan inviable. Esta planta se caracteriza un máximo de faena de 40.000 cabezas, que debe priorizar el faenamiento de novillos y vaquillas de 2-3. Para ser rentable, debe trabajar al máximo de su capacidad, adaptando su capacidad productiva mediante la agregación de turnos de producción, ajustando su productividad a su capacidad de captura estimada. Es una planta de alto estándar para exportación, con un tipo de diseño que protege el alimento, los animales, el medio ambiente y los trabajadores.

Análisis de los distintos tipos de propiedad

Existen distintas alternativas de propiedad, desde una puramente privada hasta una estatal: (1) Sólo privada: con incentivo del Estado (2) Público-privada: concesión de obra pública (3) Pública: requiere ley de quórum calificado. Cada una de estas define en gran medida el modelo de gestión que se desarrollará. A su vez, si bien todas pueden materializarse, existen tiempos de implementación muy distintos que deben considerarse a la hora de definir este aspecto.

Evaluación económica privada y social de la planta faenadora

Los resultados muestran un escenario tendencial altamente negativo tanto privada como socialmente. Escenarios de crecimiento que reviertan la tendencia actual de forma moderada y acelerada combinan resultados privados negativos con resultados sociales positivos, lo que implica que se trata de un proyecto que, en las condiciones actuales, sólo se hace atractivo para un privado, si el Estado incentiva su ejecución. En el escenario acelerado, la planta puede llegar a niveles de rentabilidad del 8%, similar a otras plantas en Chile.

Modelo de Gestión del desarrollo ganadero regional

Un período de habilitación y preparación de la región requiere de ser conducido (gobernanza) a partir de una clara estrategia sectorial (dirección estratégica), herramientas (iniciativas públicas) y el necesario cambio cultural que permitan llevar adelante este proceso y sentar las bases para la ejecución del modelo de negocio regional de producción de carne.